



ALBERTO AYORA

Director de Proyectos |
Gestión de Riesgos y Seguridad |
Liderazgo en Entornos Complejos |
Consultor y Formador

SOBRE MÍ

Coronel del Ejército Español en situación de reserva, con más de 30 años de experiencia liderando equipos en **alta montaña, operaciones especiales, expediciones internacionales y entornos de alto riesgo.**

Ex presidente de la **Federación Española de Deportes de Montaña y Escalada (FEDME)**, donde impulsó una transformación ética y organizacional que logró los mejores resultados sociales y deportivos de la historia de la institución.

Especialista en gestión de riesgos, seguridad corporativa, planificación de emergencias y dirección de proyectos complejos.

Capacidad demostrada para gestionar transformaciones a gran escala, mejorar la reputación corporativa y alinear la estrategia de personal con los objetivos de negocio en entornos multinacionales y altamente complejos.

COMPETENCIAS CLAVE

- ✓ Dirección de proyectos y programas innovadores
- ✓ Liderazgo en cultura de seguridad corporativa.
- ✓ Experto en factores humanos y soft skills.
- ✓ Liderazgo de equipos multinacionales
- ✓ Toma de decisiones en situaciones de riesgo e incertidumbre
- ✓ Gestión de riesgos y crisis
- ✓ Planificación de contingencias y emergencias
- ✓ Gestión del cambio y transformación organizacional
- ✓ Relación con stakeholders y negociación
- ✓ Alto grado de creatividad e iniciativa personal
- ✓ Despliegues en operaciones y misiones por todo el globo: Marruecos, Tanzania, Groenlandia, Islandia, Noruega, Finlandia, Rusia, Balcanes, Brasil, Ecuador, Chile, Argentina, México, Tayikistán, Kirguistán, Pakistán, Nepal, Mongolia, Australia, Nueva Zelanda...
- ✓ Disponibilidad para viajar

PROYECTOS DESTACADOS

- ✓ **Transformación Estratégica de la FEDME (2021-2025)** - Liderazgo ético-transformacional de la quinta federación española con 300.000 federados y 1.500 clubes. Incremento del presupuesto de 2.600.000 € (2021) a más de 4.000.000 € (2025), consiguiendo un aumento de subvenciones públicas del 225%.
- ✓ **Expediciones Internacionales de Alto Riesgo** - Dirección logística y de seguridad en expediciones a zonas remotas, gran altitud y zonas polares, con equipos de élite y protocolos avanzados de seguridad.
- ✓ **Consultoría en Gestión de Riesgos Corporativos** - Asesor para PYMES y grandes empresas como Acciona, ADIF, Repsol, Naturgy, Gamesa, Ingeteam, entre otras, en cursos de liderazgo, diseño de sistemas de prevención, planes de seguridad y gestión de emergencias.
- ✓ **Normalización Internacional (ISO/TC 228)** - Coautor de normas internacionales en el sector turístico como ISO 21101 (Sistemas de gestión de la seguridad en turismo de aventura), ISO 21102 (Competencia de guías) e ISO 18065 (Servicios turísticos en áreas protegidas).
- ✓ **Gestión de Seguridad en Medios y Proyectos Especiales** - Responsable de seguridad en rodajes de televisión y documentales como Al filo de lo imposible, Bribones y El Campamento, gestionando equipos y riesgos en entornos extremos.



PREMIOS Y RECONOCIMIENTOS

- ✓ Premio Europeo Galileo Masters – Proyecto “SafeMountain” (2010)
- ✓ Cruz del Mérito Militar y de la Guardia Civil (varias distinciones)
- ✓ Premio FEDME a la Seguridad (2014)
- ✓ Insignia de Oro – Asociación Española de Guías de Montaña (2017)
- ✓ Medalla de Oro al Mérito Profesional en Relaciones Industriales y Ciencias del Trabajo (2021)
- ✓ Placa Olímpica. Comité Olímpico Español (2025)



PRINCIPALES PUBLICACIONES

- ✓ "Gestión del Riesgo en montaña y actividades al aire libre". Desnivel 2008.
- ✓ "Riesgo y Liderazgo". Desnivel 2011.
- ✓ Autor de manuales militares y de documentos básicos de inteligencia (Montaña, Operaciones Especiales, Afganistán, Irak, Siria, Conflicto árabe-israelí, Consejo de Cooperación del Golfo).



IDIOMAS

- ✓ Español – Nativo
- ✓ Inglés - Avanzado – NATO SLP 4.4.4.4 (2001)



CONTACTO



contacto@albertoayora.es



<https://albertoayora.es/>



<https://www.linkedin.com/in/albertoayora/>



Jaca (Huesca)

FORMACIÓN Y CERTIFICACIONES

- ✓ **Máster en Gestión de la Prevención en la Empresa** – Instituto Europeo de Salud y Bienestar Social (2003–2004).
- ✓ **Auditor Sistemas Prevención.** Instituto Madrileño Formación (2009)
- ✓ **Máster en Derecho de Deportes de Montaña** – Universidad de Zaragoza (2004–2008)
- ✓ **Team Kanban Practitioner (TKP)** – Kairós DS Agile Bootcamp (2019)
- ✓ **GWO Basic Safety Training** – Enerpal Formación (2016)
- ✓ **Curso de Análisis de Errores Humanos** – Universidad Politécnica de Cataluña (2017)
- ✓ **Cursos NATO SOCC Staff, Planning y Air Planning** . Bélgica (2014)
- ✓ **Curso de Observadores ONU** – Escuela de Guerra del Ejército (1999)
- ✓ **Formación militar y civil avanzada** en montaña, operaciones especiales, inteligencia, liderazgo, seguridad y emergencias.

EXPERIENCIA PROFESIONAL

- ✓ **Presidente – Federación Española de Deportes de Montaña y Escalada (FEDME) Barcelona | 2021–2025**
Dirección estratégica y operativa de la FEDME
Desarrollo de políticas nacionales e internacionales y de reposicionamiento de marca.
- ✓ **Jefe de Expediciones – Grupo Militar de Alta Montaña (GMAM) Jaca | 2002–2008, 2023–2025**
Liderazgo de expediciones internacionales en alta montaña y zonas polares.
Gestión logística, seguridad y coordinación multinacional en entornos extremos.
- ✓ **Consultor y Profesor Asociado – Gestión de Riesgos y Seguridad. Nacional e Internacional | 2008–Presente**
Consultoría, diseño de protocolos de seguridad y formación para empresas, instituciones y universidades en España, Portugal y Latinoamérica.
- ✓ **Analista de Inteligencia – Centro de Inteligencia y Seguridad del Ejército. Madrid | 2000–2002**
Análisis geopolítico y de seguridad para Asia y Oriente Medio.
Coordinación con servicios de inteligencia nacionales e internacionales; redacción de manuales operativos.
- ✓ **Oficial de Seguridad– European Community Monitor Mission in the Former Yugoslavia (ECMM) | 1999–2000**
Responsable de Seguridad EU de todos los Balcanes.
- ✓ **Cargos de Liderazgo Militar – Ejército Español Varias ubicaciones | 1987–2020**
Dirección de unidades de operaciones especiales, montaña y logística de cientos de personas.
Coordinación de misiones internacionales y gestión de equipos multidisciplinares.